

## INTERN STRATEGIPLAN

HOVEDMÅL	UNDERMÅL	TILTAK 2021 - 2025	HVORDAN
Sunn økonomisk utvikling	Rådgivningen	Flere brukere	Nye rådgivningsområder, kortere responstid, god teknisk brukervennlighet i løsningen
			Øke inntjeningen fra Fagus Rådgivning med 10 % årlig
			Undersøke mulighet og behov for signerte avtaler med alle kunder
			Kundeundersøkelse / innhente erfaringer fra brukere systematisk
			Videreutvikle tjenesten til å tilby skreddersydde kurs tilpasset abb. "pakke pakker"
			Videreutvikle kundegruppene og fagmiljøene FAGUS henvender seg til
	Sekreteriat	Sekreteriatfunksjon må vurderes opp mot økonomisk nytte	FAGUS skal oppfattes som en nøytral og seriøs aktør i grøntanleggsbransjen.
	Prosjekter	Søke muligheter for å spre forskning & kunnskap om lovverk for andre	Være i dialog med landbruksmyndigheter, miljødirektoratet, med flere for å kunne innta en rolle som kunnskapsformidler ut til næringa
	Arrangement	Samhandle med stifterorganisasjon/andre aktører om å arrangere fagseminar / nettverkstreff	Være i dialog med tilslutta organisasjoner ift arrangement ved årsplanlegging
	Tredjepartskontroll	Utarbeide tredjepartskontroll for ett fagområde i 2020, og deretter videreutvikle kurssystemet frem mot 2024	Begynne med et kurs i 1-2 fagområder, for å se hvordan tredjepartskontroll fungerer i praksis, deretter videreutvikle systemet slik at vi i 2024 har en tredjepartskontroll i drift som FAGUS administrerer
Stabilt sekretariat	2 ansatte	For å ha et robust sekretariat bør det være et overordnet mål at FAGUS består av to ansatte, en daglig leder og en medarbeider.	
Identifiserer og sprer forskning og innovasjon	Være i dialog med forskningsmiljøer	Skifte av kontorplass for å komme nærmere forskning og utvikling, utarbeide samhandlingsstrukturer med forskningen som sikrer dialog.	
	Være i dialog med næringsmiljøene	Utvikle samarbeidet med samarbeidspartnere fra næringa videre	Samarbeidspartnere- gir informasjon fra næringa til FAGUS, FAGUS gir informasjon fra sine kanaler. Profesjonalitet er viktig, våre rådgivningskunder må stole på at FAGUS vurderer all informasjon før den videreføres, rådgivere kompetansesjekkes før de settes inn som rådgivere m.m
		Rådgiverne i Rådgivningstjenesten bør også komme fra det private næringsliv, og næringsaktører.	Nye rådgivere bør hentes fra der kompetansen er best på gjeldende felt uavhengig av arbeidssted.
		FAGUS FAKTA, eller tilsvarende kompetansehevende tiltak tilgjengelig for våre abb.	Vurdere og finne nytte og muligheter for revidering av FAGUS FAKTA
Synlighet i bransjen, og opplysningsarbeid / markedsføring av betydningen av grønne områder	Medier	Se medieplan	
	Dialog med forskning og næring	Holde minst 3 foredrag/ innlegg årlig	
	park & anlegg	Sitte i redaksjonsrådet til park og anlegg	
	FAGUS Fagråd	Heve gjennomføring & nytteverdi av fagrådet	
	FAGUS Stifterorganisasjoner	Arbeide for jevn dialog og samhandling	Elektroniske møter / lav terskel / Grønn Galla som fellesprosjekt / finne fellesprosjekt med alle stifterorganisasjoner
		Felles saker som kan frontes ut i media på vegne av bransjen jmf. Parkolitikk	
	FAGUS styret	Effektiv & givende styrearbeid hvor styremedlemmene åpent kan bidra til godtr samspill og oppslutning på FAGUS rådgivnings & arrangement	
	FAGUS rådgivere	Gi rådgiverne rabatt på arrangement / invitere til dialog / bidra til at rådgiverne er ambassadører for FAGUS ut i sitt virke	
	Rådgivningstjenesten	En problemløser og veileder for både forvaltere og utøvende næring	

## EKSTERN STRATEGIPLAN

HOVEDMÅL	UNDERMÅL	TILTAK 2021 - 2025	HVORDAN
Hever kompetanse på naturbaserte løsninger			
	Økt kunnskap	Seminarer og konferanser	Bedre tilgjengelighet ved å digitalisere kurs og arrangement når det er mulig Samhandle tettere med tilslutta organisasjoner og andre aktører i bransjen om aktuelle tema og arrangementer
		Spesialkurs	I samhandling med stifterorganisasjonene, samarbeidspartnere, forskningsaktører, eller andre aktører i bransjen
		Studietur, tematur i samhandling med stifterorganisasjoner, samarbeidspartnere eller andre aktører	Arrangere årlig seminar og nettverkstreff på ulike steder i Norge, søke å arrangere noe i Oslo, Østfold, Vestfold, Hamar/Lillehammer, Bergen, Molde/Ålesund/Kristiansund, Trondheim, Stavanger, Kristiansand, Bodø/Tromsø
			Grønn Galla 2021-2023 arrangeres i Oslo-området, Nettverkstreff arrangeres i 2022-2024, Vinterkonferanse og andre seminar og nettverkstreff planlegges fortløpende. Tilby tilpasset kunnskap
	Være et kompetansesenter	Kompetanseutvikling	Koordinere og initiere forskningsprosjekter med mål å utvikle naturbaserte løsninger for fremtiden
			Rådgivningstjenesten. Rådgiverne er en viktig ressurs for å komme nærmere forskning og kompetanshevende kunnskap
			Være en lobbyist for grøntfaglige stillinger innen både offentlig og privat forvaltning, forskning og undervisning.
		Tilbyr en god Rådgivningstjeneste	Kvalitet i løsning (svarhurtighet og fagfolk), samt teknisk løsning via fagus.no. Videreutvikle tjenesten med nye fagområder for å nå enda flere potensielle brukere. Holde tjenesten aktuell for både forvaltere og utøvere i bransjen
	Stimulere til innovasjon		Være bindeledd mellom forskning og næring
	Utdanning av fagpersoner, styrking	Tilgang til fagpersoner som kan planlegge, bygge og drifte grønne løsninger i fremtiden	
	Omdømmebygging av grøntanleggssektoren	Rekruttering inn i alle ledd	
Framskaffe og formidle, forskning og innovasjon	Være tett på forskningen og innovasjon	Knytte FAGUS nærmere forskningsinstitusjoner	Kontorlokasjon tilknyttet et forskningsmiljø, og/ eller gode rutiner for samhandling mellom identifiserte forsknings- og utviklingsinstitusjoner og FAGUS
		Veiledere og verktøy	Bidra til mer nyskaping ved å være tilknyttet prosjekter og arbeid i det grøntfaglige miljøet
		Identifiserer forskningsbehov gjennom rådgivningstjenesten, og andre deler av vårt virke	Bidra til utvikling av gode informasjonskanaler og formidling mellom forskning og næring, med vekt på praktisk og kortfattet veiledning
		Være en kanal mellom næringa vi representerer og forskningen	
	Være tilstede i næringa	Samarbeidspartnere fra næringa gir oss kontaktpunkter ut i næringa	
Påvirke rammebetingelser	Synliggjøre betydning av grønne områder for samfunnet	Bransjetall	Dokumentere bransjens betydning og utvikling
			Være en interesseforening for grønn bærekraft i grøntanleggssektoren overfor myndigheter og andre premissgivende som utformer rammebetingelser
		Formidling av behov for kompetanseutvikling innen lovverk, forskrifter, planlegging, plantebruk, skjøtsel m.m	Rekruttering til fagfolk inn i grøntanleggsbransjen, slik at vi har fagfolk til å planlegge, bygge og vedlikeholde anleggene vi har og ønsker å bygge
			Være en lobbyist for grønne stillinger innen både offentlig og privat forvaltning, forskning og undervisning
			FAGUS rådgivning for problemløsning og veiledning
			Være talerør og formidler for grøntarealene
		Utvikler og tilbyr sertifisering som dokumenterer kvalitet	Tredjepartskontroll